

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

PLAN MANAGERIAL

PENTRU MANDATUL DE DECAN AL FACULTĂȚII DE DREPT

2021- 2025

Conf. univ. dr. Ana Alina IONESCU DUMITRACHE

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

CUPRINS

I. ARGUMENT	3
I.1 TEMEI LEGAL.....	3
I.2 LOIALITATE FAȚĂ DE FACULTATEA DE DREPT DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"	4
I.3 EXPERIENȚĂ ÎN MANAGEMENTUL UNIVERSITAR	5
I.4 REZULTATE DEOSEBITE ÎN ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI DE CERCETARE	7
I.5 CONTRIBUȚIA LA VIZIBILITATEA REZULTATELOR FACULTĂȚII DE DREPT A UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"	8
I.6 FORMARE PROFESIONALĂ ÎN CONCORDANȚĂ CU DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ A UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"	9
II. PROIECTE MANAGERIALE PROPUSE PENTRU FUNCȚIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE DREPT ÎN PERIOADA 2016 – 2020	12
II.1 VIZIUNEA ȘI MISIUNEA FACULTĂȚII DE DREPT A UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"	13
II.2 ACTIVITATEA DIDACTICĂ A FACULTĂȚII DE DREPT	13
III. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ	18
IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE	20
V. RELAȚIA CU ABSOLVENȚII	22
VI. RELAȚIA CU MEDIUL DE AFACERI.....	17
VII. CONCLUZII	22

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

I. ARGUMENT

I.1 TEMEI LEGAL

„Idealul educațional al școlii românești constă în dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, în formarea personalității autonome și în asumarea unui sistem de valori care sunt necesare pentru împlinirea și dezvoltarea personală, pentru dezvoltarea spiritului antreprenorial, pentru participarea cetățenească activă în societate, pentru incluziune socială și pentru angajare pe piața muncii”

Art. 2, alin. 3 – Legea Educației Naționale

Potrivit prevederilor **Cartei Universității ”Danubius”**, Decanul reprezintă facultatea și răspunde de managementul și conducerea facultății (art. 68).

Atribuțiile Decanului constau în:

- a) prezintă anual un raport consiliului facultății privind starea facultății;
- b) coordonează întocmirea planurilor de învățământ pentru programele de studii gestionate de facultatea pe care o administrează;
- c) realizează dialogul dintre facultate, angajatori, studenți, absolvenți și alte persoane interesate pentru adaptarea curriculei programelor de studii la cerințele angajatorilor, practica studenților și angajabilitatea absolvenților;
- d) coordonează și controlează procesul didactic al facultății;
- e) avizează transferul studenților de la o facultate la alta, precum și de la un program de studii la altul;

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

- f) aprobă programul de activitate și calendarul sesiunilor de examene;
- g) propune Consiliului facultății înmatriculări, reînmatriculări, prelungiri de școlaritate și exmatriculări;
- h) poate anula rezultatele unui examen sau ale unei evaluări atunci când se dovedește că acestea au fost obținute în mod fraudulos sau prin încălcarea prevederilor Codului de etică și deontologie universitară. Decanul poate dispune reorganizarea examenului.
- i) îndeplinește și alte atribuții stabilite de către conducerea universității.

I.2 LOIALITATE FAȚĂ DE FACULTATEA DE DREPT DIN CADRUL UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"

Este incontestabil faptul că dezvoltarea unei veritabile cariere academice implică, în primul rând, trecerea unei perioade de timp suficientă pentru a asigura, prin studiu continuu, dobândirea competențelor profesionale și transversale necesare consolidării profilului și rolului cadrului didactic.

Cunoașterea, studiul și experiența, au nevoie de timp pentru a asigura dezvoltarea profesională firească a *magistrului*, a unei autorități academice construită, în realitatea modernității mediului educațional, pornind de la clasicele valori: Bine, Adevăr și Frumos.

Desigur, în dezvoltarea carierei universitare, balanța valorilor amintite se impune a fi echilibrată prin complementaritatea cercetării științifice și a experienței didactice, prin conștientizarea diferenței dintre "a cunoaște" și "a face pe altul să cunoască", prin adaptarea stilului de predare în funcție de profilurile diferite ale studenților.

Evoluția carierei universitare a subsemnatei surprinde o dezvoltare necesară și firească atât din perspectiva activității didactice cât și din perspectiva cercetării științifice.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Parcursul meu profesional în cadrul Facultății de Drept a Universității „Danubius” începe în urmă cu 21 ani, în anul 2000, odată cu admiterea la această facultate și continuă ulterior, cunoscând o evoluție firească a pașilor ce trebuie parcurși pentru obținerea licenței de jurist, în anul 2004, apoi, în anul 2006, a disertației în domeniul Dreptului Comunitar (actualmente Dreptul Uniunii Europene). Finalizarea studiilor de licență și de masterat nu a însemnat întreruperea legăturii cu Facultatea care m-a format, evoluția mea profesională prevestind dorința de a rămâne la catedra Facultății de Drept. Astfel, visul de a deveni cadru didactic la această facultate a început să se îndeplinească încă din anul 2006, când am început să profesez ca preparator universitar, iar după obținerea titlului de Doctor în domeniul Științelor penale (Facultatea de Drept - Universitatea ”Al. I. Cuza Iași), am fost titularizată, în anul 2012, pe funcția de lector universitar în cadrul Departamentului de Drept Public și Drept Privat al Facultății de Drept din cadrul Universității „Danubius”.

În anul 2021, am ocupat, prin concurs, postul de conferențiar universitar, poziția 15, din statul de funcții pentru anul universitar 2020-2021, al Facultății de Drept, *disciplinele: Drept penal special-I, Drept penal special-II, semestrul II, concurs publicat în Monitorul Oficial 367/06.05.2021 – posturi învățământ superior particular.*

I.3 EXPERIENȚĂ ÎN MANAGEMENTUL UNIVERSITAR

Din anul 2016, dețin funcția de decan al Facultății de Drept, fiind selectată prin concurs public, organizat de rectorul universității și validat de senatul universitar. În această calitate, am dobândit experiență în domeniul managementului universitar, îndeplinind atribuții specifice administrării și promovării facultății.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Adaptarea la cerințele pieței muncii prin inițierea unor noi programe de studii universitare reprezintă, de asemenea, un aspect prioritar al dezvoltării carierei universitare. În acest sens, menționez **inițierea, în anul 2007 a programului de studii universitare de masterat ”Dreptul comunităților Virtuale”**, program de studii a cărui misiune didactică este duală. Pe de o parte, constă în pregătirea profesioniștilor cu studii juridice care doresc să își orienteze expertiza juridică către relațiile desfășurate în domeniul social media, profesioniști ai implicațiilor juridice ale comunicării și tranzacțiilor realizate prin intermediul Internetului iar pe de altă parte, programul urmărește să furnizeze cunoștințele de specialitate specifice dreptului comunităților virtuale. În anul 2018, Facultății de Drept a Universității ”Danubius” i-a fost acordată **Diplomă de Excelență pentru proiectul Programe de studii actuale pentru profesii juridice viitoare– Dreptul Comunităților Virtuale - 2018** – în cadrul evenimentului **Gala Edumanager** – organizatori: Oameni și Companii și edumanager.ro.

Totodată, în acord cu realitatea cerințelor pieței muncii, am inițiat organizarea unor noi programe de studii postuniversitare la nivelul facultății de Drept a Universității „Danubius”: **Protecția Juridică a Datelor cu Caracter Personal; Dreptul Achizițiilor Publice și Infrațiuni prevăzute în legi speciale.**

Dinamica activităților îndeplinite în calitate de Purtător de cuvânt al Universității ”Danubius” (în perioada 2016 – 2021) și de Șef al Biroului de Relații Publice (în perioada 2006 – 2016), structură instituțională care avea ca obiective *asigurarea și consolidarea unei informări complete, corecte și transparente*, ai cărei destinatari sunt, pe de o parte membrii comunității academice ”Danubius” (cadre didactice, personal auxiliar, studenți și absolvenți), iar pe de altă parte, publicul larg; *promovarea instituției pe care o reprezintă precum și diversificarea categoriilor de public* în procesul comunicării instituționale, asigurând astfel o imagine unică și coerentă a Universității „Danubius”, de natură a construi și a menține identitatea brandului acestei

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

instituții de învățământ superior, a definit, în cei 10 ani de experiență în acest domeniu, calitățile manageriale specifice domeniului universitar.

Calitatea și rigurozitatea activităților manageriale de promovare și de recrutare a viitorilor studenți a fost certificată prin premiarea de către singurul portal de educație din România, Edumanager.ro, trei ani consecutiv, a acestor activități coordonate de către Biroul de Relații Publice, astfel: *Premiul de Excelență pentru cea mai performantă comunicare online (2013); Premiul de Excelență pentru cel mai bun program de promovare și de recrutare a viitorilor studenți (2014); Premiul de Excelență pentru cel mai bun portal de știri Danubius News (2015).*

I.4 REZULTATE DEOSEBITE ÎN ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI DE CERCETARE

În cei 17 ani de experiență didactică în cadrul Facultății de Drept a Universității "Danubius", dincolo de rezultatele personale în domeniul cercetării științifice - participarea la evenimente științifice, publicarea unui număr considerabil de articole în reviste de specialitate, dar și a unor cărți în edituri de renume național și internațional (a se vedea CV și Lista de lucrări), **cel mai important proiect al meu a constat în motivarea studenților** acestei facultăți, în sensul implicării în competiții științifice naționale și internaționale. Astfel, am coordonat echipe de studenți în activități de cercetare științifică (sesiuni științifice naționale și internaționale), în proiecte specifice profesiei juridice (mese rotunde, concursuri de procese simulate etc.), rezultatele înregistrate în această direcție fiind de excepție:

Premiul I la Concursul de procese simulate cu tema generică "Drepturile omului" - studenții Alin Fănel GANGU și Octavian Laurențiu TODERAȘCU. Concursul a fost organizat de Facultatea de Științe Juridice, Sociale și Politice a Universității "Dunărea de Jos", fiind antrenate patru echipe: trei ale universității organizatoare și una a Universității "Danubius".

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Premiul I pentru lucrarea cu tema Camera preliminară: necesitate sau vis European – masterand Alin Fănel GANGU, lucrarea susținută la Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești din cadrul Universității „Constantin Brâncuși” din Tg. Jiu (2014);

Premiul I pentru lucrarea cu tema *Mila, sentiment al ființei umane care poate ucide* – studente: Mirandona MOISE, Oana BUJOR; lucrare prezentată la cea de-a VII-a ediție a Sesiunii Internaționale de Comunicări Științifice Studențești **LEGE SAPERE AUDE!**, sesiune organizată de Universitatea ”Constantin Brâncuși” din Târgul Jiu (2015).

Aceste rezultate au fost și argumentele care au motivat recomandarea conducerii Facultății de Drept a Universității ”Danubius pentru distincția de **Premiul Municipiului Galați 2014, premiu pe care l-am obținut** în semn de recunoaștere a rezultatelor obținute în ceea ce privește activitatea academică și științifică dar și în ceea ce privește implicarea deosebită a acestora în activități extracurriculare, distingându-se astfel pe plan local, național sau internațional.

1.5 CONTRIBUȚIA LA VIZIBILITATEA REZULTATELOR FACULTĂȚII DE DREPT A UNIVERSITĂȚII ”DANUBIUS”

Vizibilitatea Facultății de Drept a Universității ”Danubius” din Galați reprezintă un aspect deosebit de important care contribuie la creșterea rolului acestei facultăți în societate, și, totodată, la credibilitatea publicului larg în serviciile educationale furnizate de această facultate. Calitatea actului didactic, profesionalismul profesorilor, rezultatele studenților și reușita absolvenților sunt elemente care trebuie promovate și diseminate nu doar la nivel național, ci și la nivel internațional.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

În această direcție, mi-am focalizat întreaga energie în sensul deschiderii către colaborarea cu cele mai importante entități mass-media din domeniul juridic. Menționez prezența periodică a Facultății de Drept în intervenții – interviu pe care le-am acordat pe probleme de interes national, de actualitate juridică (**Radio România Actualități**).

De asemenea, am inițiat și dezvoltat colaborarea cu portalul de știri juridice **avocatura.com**, făcând astfel posibilă vizibilitatea profesorilor, rezultatelor studenților, reușita absolvenților precum și a evenimentelor culturale și științifice de amploare derulate de Facultatea de Drept a Universității "Danubius".

Începând cu anul 2017, Facultatea de Drept este partener activ în organizarea și desfășurarea Conferinței naționale "*Comunități virtuale în epoca Regulamentului General privind Protecția Datelor*", eveniment științific inițiat de Facultatea de Drept a Universității "Danubius" în parteneriat cu [Centrul de Studii de Drept European \(CSDE\) – Institutul de Cercetări Juridice "Acad. Andrei Rădulescu", Academia Română](#); [ARDAE – Asociația română de drept și afaceri europene](#); [Societatea de Științe Juridice](#); [Wolters Kluwer](#); [Centrul pentru protecția datelor \(CDP\) – Universitatea Petru Maior, Tîrgu-Mureș](#); [LegalUp](#); [LEGALITC – Asociația; internaționala pentru drept, cultura și societate](#); [SOROCAPP – Societatea Română de Cercetare pentru Afaceri Publice și Private](#); [Editura Universitară](#). (<https://evenimente.juridice.ro/2020/10/conferinta-nationala-comunitati-virtuale-in-epoca-regulamentului-general-privind-protectia-datelor-cvrgpd-editia-a-iv-a-5-noiembrie-2020.html>).

I.6 FORMARE PROFESIONALĂ ÎN CONCORDANȚĂ CU DIMENSIUNEA INTERNAȚIONALĂ A UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Viziunea personală, de cadru didactic al Facultății de Drept și de potential Decan al acestei facultăți corespunde deplin cu viziunea Universității "Danubius", dimensiunea internațională a strategiei instituționale reprezentând unul dintre punctele de referință ale formării profesionale.

Înțelegând importanța dezvoltării internaționale a componentei didactice a Facultății de Drept, pentru a crea o facultate atractivă pentru studenții internaționali, care să ofere programe de studii atractive și necesare pieței muncii internaționale, mi-am concentrat atenția, în parcursul profesional, și pe dimensiunea internațională a profesiei de cadru didactic.

Organizarea și participarea la conferințe internaționale, publicarea de lucrări de specialitate în edituri internaționale (**Classical and Modern Tendencies in Money Laundering Process. The Challenges of Good Governance**, (2012), Editura Internațională Lambert Academic Publishing) sunt doar câteva exemple care demonstrează interesul meu pentru internaționalizarea activității didactice și de cercetare.

În anul 2014, am beneficiat de **bursa de training** din cadrul Programului ERASMUS, parcurgând un **stagiul de formare în cadrul Universității din Loughborough, Marea Britanie, la Biroul de Comunicare al companiei britanice CASCAiD Ltd.**, companie care aparține acestei universități, singura din Marea Britanie care a conceput un software pentru carieră cu scopul de a crea programe de orientare în carieră pentru alte state. Experiența dobândită în cadrul acestei burse a fost transpusă în implementarea, la nivel național, a proiectului manageriat de Universitatea "Danubius" : **Leonardo da Vinci – Transfer of Innovation** *"Orientare digitală: Software de consultanță în plasarea pe piața muncii și dezvoltarea carierei profesionale"* (DIGI-GUIDANCE), care are ca scop crearea variantei române a software-ului britanic de orientare în carieră.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Proiectele de cercetare și programele naționale gestionate de UEFISCDI, programele europene de tip POSDRU, Horizon 2020 etc., reprezintă un alt aspect de interes pentru dezvoltarea carierei mele profesionale. Am fost implicată în echipele multor asemenea proiecte. Un rol deosebit în definirea profilului meu de cadru didactic l-a avut implicarea într-o serie de proiecte, precum:

- **aprilie 2016 – august 2017 – profesor – proiect Legal Information Technology Community (LITC)** finanțat prin programul ERASMUS+, Acțiunea cheie 2: Parteneriate strategice; ctr. Nr 2015-1-RO01- KA203- 015108; în cadrul acestui proiect am participat la o sesiune de training în vederea dezvoltării curriculei universitare, în perioada 12- 25 aprilie, în Spania, la Universitatea Las Palmas de Gran Canaria. Ca urmare a acestei experiențe, am inițiat programul de studii universitare de masterat Dreptul Comunităților Virtuale.

- **octombrie 2018 – februarie 2019 - Expert parteneriate de practică 1** – în cadrul proiectului "Spre angajare, prin practică", POCU/90/6.13/6.14/107584. În cadrul acestui proiect, am îndeplinit atribuții privitoare la evaluarea profilului partenerilor de practică existenți la nivelul Facultății de Drept a Universității "Danubius" și identificarea celor relevanți în vederea colaborării cu aceștia.

- **februarie 2019 până în prezent – Responsabil în metodologie didactică** - Codul proiectului: 122859; Titlul proiectului: *Metode Educationale pentru Dezvoltarea Invățământului Inovativ Antreprenorial M.E.D.I.I.A*; CIM NR. 417/HR/22.02.2019. Acest proiect mi-a oferit noi oportunități care contribuie, fără dubiu, la îmbogățirea experienței didactice în materia adaptării metodologiilor didactice realității educației inovative.

Preocupările pentru cercetarea științifică rămân în centrul dezvoltării carierei mele profesionale, urmărind ca rezultatele înregistrate în această materie, să reprezinte veritabile resurse

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

pentru cercetarea științifică națională și internațională specifică domeniului juridic. Desigur, dincolo de caracterul fundamental al cercetării științifice, am în vedere atingerea unei finalități practice și eficiente a eforturilor de cercetare științifică, în sensul identificării și exploatării interesului didactic pentru temele de cercetare științifică, astfel încât, rezultatele cercetării științifice să poată fi valorificate și în contextul elaborării unor tratate, manual, monografii de interes atât pentru mediul academic cât și pentru practicienii din domeniul juridic.

Colaborarea directă cu studenți de la universități din Turcia și Italia, aflați în mobilități de practică la Universitatea "Danubius", studenți care au optat pentru stagii de 3 luni de practică în cadrul Biroului de Relații Publice, a contribuit semnificativ la dezvoltarea experienței mele profesionale din perspectiva dimensiunii internaționale.

II. PROIECTE MANAGERIALE PROPUSE PENTRU FUNCTIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE DREPT ÎN PERIOADA 2020 – 2025

Misiunea, viziunea și valorile Universității "Danubius" sunt principiile care stau la baza tuturor proiectelor propuse pentru eventualul mandat pentru funcția de Decan, în perioada 2020-2025.

Succesiunea și conținutul proiectelor manageriale propuse în prezentul plan sunt concepute potrivit direcțiilor strategice stabilite în Planul strategic al Universității "Danubius", respectând cele patru dimensiuni majore ale dezvoltării acestei instituții de învățământ superior ca universitate internațională, antreprenorială, open și online.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

De asemenea, obiectivele manageriale pentru functia de Decan al Facultății de Drept au ca fundament Metodologiile și procedurile Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), precum și recomandările EUA (European Universities Association).

II.1 VIZIUNEA ȘI MISIUNEA FACULTĂȚII DE DREPT A UNIVERSITĂȚII "DANUBIUS"

Viziune

Toate direcțiile de acțiune, obiectivele și activitățile care vor fi derulate într-un eventual nou mandat de decan, vor fi călăuzite de viziunea devenirii Facultății de Drept a unui lider cu recunoaștere internațională în domeniul educației superioare juridice.

Misiune

Pregătirea viitoarelor generații de juriști într-un mediu de învățare și de formare ancorat realității și dinamicii pieței muncii, deschis provocărilor noilor profesii juridice și permanent conectat metodelor moderne de educație și noilor tehnologii.

II.2 ACTIVITATEA DIDACTICĂ A FACULTĂȚII DE DREPT A. CURRICULUM FACULTĂȚII DE DREPT

Domeniul Dreptului, în actualitatea globalizării, a contextului social internațional, și, implicit, a conturării unor noi profesii juridice, **depășește caracterul national al legislației și trebuie să excedă** educației caracterizată, până acum, de o oarecare rigoare a tradiționalismului specific doctrinei juridice și teoriei normative.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Disciplinele de studiu prevăzute în curriculumul Facultății de Drept trebuie **să răspundă provocării și necesității de a forma specialiști în domeniul juridic**, absolvenți care să fie pregătiți, dobândind în cursul facultății atât competențe specifice, cât și competențe transversale, **pentru diversitatea profesiilor juridice din întreaga lume.**

În acest sens, propun următoarele **măsuri prioritare** în vederea eficientizării curriculumului Facultății de Drept:

- **Implicarea periodică a absolvenților Facultății de Drept în vederea propunerii de îmbunătățiri ale planurilor de învățământ;**

- Dialogul activ (sesiuni de lucru, chestionare etc.) cu angajatorii naționali, regionali și internaționali;

- **Implicarea activă în elaborarea curriculumului a mediului de afaceri;**

- **Adaptarea planurilor de învățământ contextului academic național, european și internațional** (utilizând criteriul comparabilității cu disciplinele de studiu din curricula Facultăților de Drept de renume din țară și din străinătate); în această direcție și cu scopul de a facilita mobilitățile studențești, vor fi avute în vedere și discipline de studii care asigură competențe similare altor discipline din curricula Facultăților de Drept de la universități din întreaga lume potențiali parteneri ERASMUS sau ERASMUS+.

- **Actualizarea planurilor de învățământ cu discipline care răspund caracterului multidisciplinar al dreptului;**

- **Reducerea numărului de discipline în ultimul an de studiu;**

- **Actualizarea fiecărei discipline, acolo unde este cazul, cu aspecte de drept comparat și cu practică judiciară relevantă și de actualitate;**

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

- **Crearea de noi programe de studii pentru pregătirea absolvenților de Drept care optează pentru admiterea în profesii juridice la Institutul Național al Magistraturii; Barou etc.**

B. PROFESORII FACULTĂȚII DE DREPT

Profesorul Facultății de Drept trebuie să fie atât practicianul, bun cunoscător al tehnicilor specifice profesiilor juridice, cât și teoreticianul, cercetătorul dedicat domeniului Dreptului. Cel mai important, **profesorul trebuie să fie un bun pedagog și dascăl, calități care trebuie cuantificate prin anumiți indicatori care probează existența acestora: atractivitatea cursului prin numărul mare de studenți prezenți; motivarea/ inspirarea studenților să se implice în diferite activități științifice care să stimuleze dezbateră (mese rotunde, simpozioane, conferințe, concursuri de procese simulate etc.).**

Profesorul Facultății de Drept trebuie să fie **complex, flexibil și deschis stilurilor diferite de învățare ale studenților săi, să fie pregătit cu o varietate de metode de predare în funcție de aceste stiluri și să se adapteze profilurilor studenților săi.**

În procesul de predare specific Facultății de Drept trebuie să avem în vedere faptul că studenții noștri sunt diferiți și vor lucra în domenii diferite care au ca numitor comun pregătirea juridică. Din această perspectivă, propun o abordare multimodală a procesului de predare și a interacțiunii cu studentul. Stilul clasic de transmitere a cunoștințelor nu mai poate asigura nici atractivitatea pentru curs sau seminar și nici însușirea competențelor specifice disciplinelor de studiu.

De aceea, consider că politica managerială a decanului trebuie să acorde o atenție deosebită modului în care profesorii își îndeplinesc rolul activ inspirator pentru studenți.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Principalele direcții de acțiune propuse pentru eventualul mandat de decan al Facultății de Drept, sunt:

- **Monitorizarea permanentă** a metodelor de predare folosite de către cadrele didactice;
- **Instruirea cadrelor didactice în vedrea adaptării metodelor de predare noilor tehnologii;**
- **Stabilirea, în acord cu regulamentele Universității "Danubius", a unui cadru de motivare a profesorilor care se bucură de popularitate și de rezultate deosebite în activitatea didactică;**
- **Continuarea evaluării activității didactice realizată de către studenți cu propunerea ca această evaluare să aibă loc constant, eventual după fiecare curs sau seminar;**
- **Comunicarea directorilor de Departament a rezultatelor de excepție ale activității cadrelor didactice în vederea diseminării acestora și asigurării vizibilității lor;**
- **Invitarea periodică la orele de seminar sau de laborator, a practicienilor din domeniu pentru a facilita înțelegerea aspectelor teoretice prin exemple practice.**

C. STUDENȚII FACULTĂȚII DE DREPT

Studenții Facultății de Drept trebuie să fie adevărați parteneri ai cadrelor didactice.
În funcție de atractivitatea cursului, prin aceasta înțelegând atât conținutul, cât și modalitatea de predare, studenții vor fi receptivi și deschiși dialogului constructiv.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Rolul studentului în procesul de predare- învățare trebuie să fie activ; acesta trebuie să fie **motivată să se implice în activitățile practice specifice fiecărei discipline, în activitățile de cercetare precum și în activitățile extracurriculare.**

Studentul nostru, indiferent de forma de învățământ pe care o urmează, face parte din **generația digitală**, Facultatea de Drept trebuind să reformeze întreaga economie a actului de predare- învățare; **noile tehnologii au devenit principalele instrumente de lucru la orele de curs și de seminar**. Proiecțiile video, cursurile on-line, comunicarea on-line, grupuri de lucru online, aplicațiile virtuale etc. însoțesc metodele clasice de învățare.

Dincolo de spațiul fizic al sălilor de curs și de seminar, studenții **trebuie să trăiască viața de student** și să **simtă că fac parte din comunitatea noastră academică**. Este important să îi încurajăm să se implice în toate activitățile extracurriculare pentru că, astfel, găsesc **sensul studenției, își sudează relațiile cu ceilalți colegi de la alte facultăți și își dezvoltă aptitudinile organizatorice, capacitatea de a lua decizii, respectul diversității, spiritul competitiv, inițiativa, capacitatea de a rezolva probleme, și munca în echipă**. Toate acestea, într-o anumită măsură, desprinsă de contextul disciplinelor de studii, reprezintă competențe transversale care valorează pentru reușita în profesiile juridice.

Propun următoarele direcții de acțiune:

- Obligatorietatea fiecărui cadru didactic de a **repera și recomanda pentru grupele de elitiști, studenți cu potențial deosebit** în sensul implicării active în desfășurarea orelor de seminar; rezultatelor deosebite la activitățile de cercetare; studenți cu idei inovatoare sau propuneri de lege ferenda valoroase;

- **Intensificarea parteneriatelor cu instituțiile publice și private**, viitori angajatori, în vederea realizării stagiilor de practică, prin rotație, în mai multe compartimente/ departamente din cadrul acestora;

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

- Implicarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră în **procesul admiterii studenților la Facultatea de Drept;**

- **Îmbunătățirea comunicării dintre studenții de la forma de învățământ la distanță și tutorii programelor de studii de la această formă de învățământ;**

- **Facilitarea accesului studenților la stagii de internship** (organizarea de târguri de job-uri doar pentru studenții și absolvenții de Drept);

- Organizarea de **activități practic – aplicative** pentru studenți (proiecte dezvoltate în parteneriat cu alte instituții publice sau private - Penitenciar, Poliție, Parchete etc.

- **Stimularea studenților de a beneficia de experiențe de mobilitate internațională;**

- **Stimularea studenților de a organiza și de a se implica în organizarea activităților extracurriculare** (spectacole; concursuri sportive, activități caritabile, concursuri de cultură general, activități de promovare a ofertei educaționale etc.)

- **Asigurarea vizibilității rezultatelor deosebite ale studenților noștri;**

- **Obligativitatea fiecărui cadru didactic de a organiza, cel puțin o dată pe semestru, individual sau în echipă cu alți colegi, o activitate care să faciliteze interacțiunea dintre studenți și specialiști din diferite profesii juridice** (judecători, procurori, mediatori, avocați, polițiști, notari publici etc.).

III. CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Activitatea didactică trebuie valorificată prin cercetarea științifică. Profesorul Facultății de Drept trebuie să abordeze cercetarea științifică nu ca pe o sarcină suplimentară activității didactice, ci ca pe o parte integrantă a acesteia.

Caracterul multidisciplinar al Dreptului, prezența și implicațiile acestui domeniu la nivelul tuturor aspectelor societății, **imprimă cercetării științifice în domeniul juridic o importanță deosebită și practică.** Astfel, cadrele didactice ale Facultății de Drept trebuie să

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

acorde o atenție deosebită cercetării științifice; publicarea manualelor pentru studenți, redactarea de cărți de specialitate care să fie veritabile instrumente de lucru pentru practicienii Dreptului, publicarea de articole științifice de specialitate și implicarea în dezbateri cu ocazia diferitelor manifestări științifice, reprezentând activități care însumează și valorifică rezultatele activității didactice, finalitatea efortului didactic, adevărată inspirație pentru studenți, colegi și specialiști din domeniul juridic.

Totodată, studenții Facultății de Drept trebuie să își dezvolte, pentru viitoarele profesii specifice Dreptului, spiritul critic, analiza, comparația, capacitatea de a se exprima liber, de a argumenta și de a-și asuma propriile opinii cu privire la un anumit aspect pe care îl analizează. Toate aceste aptitudini pot fi dobândite și dezvoltate prin încurajarea studenților să se implice în activitățile de cercetare științifică, iar profesorii trebuie să joace un rol inspirator în acest sens.

Având în vedere aspectele menționate, subliniez o serie de priorități strategice pentru îmbunătățirea cercetării științifice la nivelul Facultății de drept:

- Obligația fiecărui cadru didactic să propună și să organizeze, individual sau în echipă, cel puțin o acțiune științifică, pe semestru, pe diferite teme de interes, cu implicarea studenților;
- Obligația fiecărui cadru didactic să participe, cu cel puțin cu o intervenție științifică, semestrial, la evenimentele științifice organizate la nivelul Facultății de Drept;
- Valorificarea științifică a temelor de seminar ale studenților, sub coordonarea profesorului, în cadrul sesiunilor de comunicări științifice organizate la nivelul facultății;

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

- **Valorificarea rezultatelor lucrării de licență și de disertație a studenților**, sub coordonarea cadrelor didactice, în cadrul sesiunii de comunicări științifice studențești organizate cu ocazia Conferinței internaționale Integrarea Europeană. Realități și Perspective;
- **Implicarea profesorilor și studenților în proiecte de cercetare, inovare și dezvoltare.**
- **Asigurarea vizibilității rezultatelor cercetării științifice;**
- **Organizarea unui eveniment științific internațional** specific domeniul juridic.

IV. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Performanța Facultății de Drept este efectul conjugat al rezultatelor individuale și de echipă ale tuturor membrilor, rolul decanului fiind acela de a inspira și de a încuraja echipa, de a asigura, prin **transparență și comunicare eficientă și participativă**, echilibrul tuturor activităților realizate la nivelul facultății.

Pentru a asigura **calitatea actului didactic și, indirect, atractivitatea cursurilor și seminarelor**, precum și **succesul absolvenților, credibilitatea angajatorilor în programele de studii oferite** de Facultatea de Drept dar și în **expertiza profesorilor acestei facultăți, în contextul nevoii instituțiilor publice și private de formatori în diferite ramuri ale Dreptului**, propun următoarele acțiuni strategice:

- **Instruirea anuală a cadrelor didactice prin participarea la workshop-uri cu experți educaționali în domeniul juridic** (noi modalități de predare și examinare; informare privind noile trenduri ale educației internaționale etc.)

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

- Organizarea, la nivelul Departamentului de Drept Public și Departamentului de Drept Privat, la sfârșitul fiecărui semestru, de către fiecare cadru didactic, a **orelor deschise** în cadrul cărora vor participa toți colegii din Departament, aceștia din urmă jucând rolul studenților. Astfel, avem posibilitatea de a ne cunoaște colegii, modul de predare și de răspuns la orele de curs și de seminar;
- **Recrutarea de noi colegi**, din țară și din străinătate, practicieni în domeniul Dreptului, care îndeplinesc condițiile prevăzute de lege pentru a preda în învățământul superior;
- Organizarea unor **întâlniri periodice colegiale la nivelul Departamentelor**, întâlniri în cadrul cărora vom dezbate **aspecte de noutate, controversate, de practică judecătorească recentă sau alte aspecte relevante referitoare la conținutul disciplinelor de studiu**;
- Stabilirea, în acord cu politica managerială a Universității "Danubius", a unui **sistem de bonificație pentru cadrele didactice cu performante deosebite care contribuie la o bună vizibilitate a prestigiului Facultății de Drept**.
- Stimularea **mobilităților internaționale** a cadrelor didactice.

V. RELAȚIA CU ABSOLVENȚII

Unul dintre obiectivele strategice ale politicii manageriale proiectate pentru un eventual nou mandat de Decan vizează **consolidarea relației cu absolvenții Facultății de Drept**, considerând deosebit de importantă prezența și expertiza acestora în multe activități ale facultății.

Propun următoarele direcții prioritare de acțiune în această direcție:

- **Realizarea unei rețele de comunicare cu absolvenții Facultății de Drept;**
- **Promovarea succesului profesional al absolvenților noștri;**

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

- **Implicarea absolvenților în elaborarea/ modificarea curriculumului în funcție de recomandările acestora;**
- **Instituirea unor burse ale absolvenților pentru studenții merituoși;**
- **Dezvoltarea parteneriatelor cu absolvenții în scopul facilitării accesului studenților la stagii de practică în instituții de interes pentru domeniul juridic;**
- **Organizarea unor evenimente de socializare – Balul absolventului.**

VI. RELAȚIA CU MEDIUL DE AFACERI

Rolul Facultății de Drept nu trebuie să se rezume doar la activitățile de predare și de cercetare. Consider deosebit de important să **stabilim parteneriate cu mediul de afaceri** atât pentru a **atrage și a diversifica sursele de finanțare a activităților didactice și de cercetare ale facultății cât și pentru facilitarea accesului studenților noștri la experiența de business și la oportunitatea de a a-și dezvolta eventualele idei de business care au legătură și cu pregătirea de specialitate în domeniul juridic.**

De asemenea, am în vedere și **instituirea burselor de merit oferite din partea reprezentanților mediului de afaceri studenților cu rezultate deosebite precum și implicarea companiilor în organizarea târgurilor de joburi** în special pentru studenții și absolvenții Facultății de Drept.

VII. CONCLUZII

Datorez Facultății de Drept evoluția profesională de cadru didactic iar Universității "Danubius" experiența managerială dobândită până acum.

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Bd. Galați nr. 3, 800654 Galați, România, UE
E-mail: rectorat@univ-danubius.ro

1701 Pennsylvania Ave. NW, Suite 200,
Washington DC 20006, U.S.A



THE DIAMOND ON THE DANUBE

RO: +40-372-361-250; +40-372-361-102
www.univ-danubius.ro

US: 202-872-0000

Politica managerială a Facultății de Drept va avea la bază următoarele principii: **transparență, echitate, colegialitate, comunicare eficientă, parteneriat și echilibru.**

În acest eventual nou mandat, în îndeplinirea viziunii și misiunii propuse, Decanul își va asuma responsabil o multitudine de roluri: **manager, arbitru, promotor al ofertei educaționale, element de echilibru al echipei și, foarte important, un rol deosebit de activ în relațiile interne și externe ale facultății în vederea dezvoltării parteneriatelor existente și a inițierii unor noi proiecte.**

Conf. univ. dr. Ana Alina IONESCU DUMITRACHE